

# 2020年度事業計画

## I. 事業方針

世界では自国第一主義の台頭、保護主義の高まりに伴う国際政治・経済情勢の不確実性が増す中、技術革新、グローバル化、経営改革の急速な進展により、我が国を取り巻く環境が目まぐるしく変化しています。一方国内では、企業の人手不足が顕在化し、地域においては人口減少により、特に郊外や中山間地域において著しい過疎化が進み、地域経済に影を落としています。ほくとう地域においても、地域によっては都市機能やコミュニティを将来維持できなくなるとの懸念が顕在化しています。

国は地方創生を掲げ、地域では地方自治体がそれに基づき策定した総合戦略で打ち出した事業を着実に実施しています。東京オリンピック・パラリンピックの開催に向けた社会資本投資の高まりやインバウンド客増加による景気浮揚効果は期待できるものの、中国の新型肺炎による影響や国内の人手不足が2020年度の地域経済にどのような影響を与えるか、予断を許さない状況となっています。

また、東日本大震災の発生から9年が経過し、2020年度は国の定める「復興・創生期間」の最終年度にもあたることから、被災地では地域企業による事業再生や新たな創業が引き続き拡大し、地域の人々が復興から未来創造に向け着実に歩みを進めていくものと期待されます。

こうした中、ほくとう総研は㈱日本政策投資銀行および（一財）日本経済研究所をはじめとする同行グループ各社等と連携し、ほくとう地域の自立的かつ持続可能な発展に寄与すべく、人と人、団体と団体、大学と大学が出会い、情報や知見が行き交うネットワークを構築するためのプラットフォームとなることを目指し活動しています。

公益事業においては、質の高い情報発信を継続し、時代のニーズを捉えた内容の充実を図るとともに、他機関や学識経験者と連携した自主研究を引き続き実施し、ほくとう地域の持続可能な発展に向けた「地域の真の豊かさ」を探ってまいります。また、8年目を迎える地域活性化連携支援事業においては、これまでの実績と課題を踏まえ、新進の若手研究者などへの助成に重点を置き、ほくとう地域の活性化に資する取り組みを引き続き支援してまいります。

収益事業においては、地域経済データの活用等ほくとう総研の持つ知見・ノウハウを発揮できる分野を中心にあらゆる資源を投入し、クライアントに評価される受託調査等を行ってまいります。

ほくとう総研の財団運営は、マイナス金利が継続する状況下、基本財産運用収入の大幅な減少により厳しさを増しております。しかしながら、こうした厳しい時代であるからこそ、公益事業・収益事業の着実な実施により真に地域に貢献できる存在、次の豊かさや幸せの形を探ることのできる存在でありたいと考えております。

## Ⅱ. 事業活動

### 1. 公益事業

#### (1) 地域活性化連携支援事業

ほくとう総研と同趣旨の目的で活動する団体や研究者等が実施する事業に対して、資金助成を行います。

単なる資金供給にとどまらず、事業の実施に必要となる情報提供やネットワークづくりも視野に事業を支援してまいります。

昨年度に行った実績及び課題の総括を踏まえ、研究者個人に対しては1件あたり50万円、団体に対しては1件あたり100万円を目安に助成します。また、過去に実績のない地域への支援を優先的に行うとともに、これまでの助成先の新たな事業に対しても助成を検討してまいります。

#### (2) 調査研究事業

##### (共同研究)

2018年度から2019年度にかけて、(公財)はまなす財団と連携して実施した共同研究「地域経営研究会～持続する地域を目指して～」での実績を踏まえ、引き続きほくとう地域の大学関係者、地域シンクタンク等とともに、地域経営に関する研究会を実施する予定です。

様々な地域資源や人材を活かした特徴ある地域づくりと、地域課題の解決を地域「経営」という視点で捉え、そのキープレイヤーとなる地域企業について、先進事例調査等により、地域資源の有効活用による経営のあるべき姿、方向性を研究します。効果的な研究会運営を図るとともに、調査研究成果の広域的発信に努めます。

##### (企業研究)

経済や社会の変動に対応し、人的資源やネットワークを活かしながら成長を続ける企業経営者等に対する取材を継続します。

#### (3) 情報発信事業

##### (情報誌の充実と活用)

情報誌「NETT」を、年4回発行します。

引き続き時代の半歩先を行く特集テーマを設定し、企業経営者インタビューの実施、新進の研究者からの寄稿を得て、地域の未来とこれからの経済・企業経営・社会がわかる充実した内容となるよう努めます。加えて地域における斬新な取り組み、地道な取り組みを取り上げ全国へ広報していきます。出捐者など「NETT」送付先の方々が手にとって読みたくなる情報誌、役に立つ情報誌を目指します。

##### (講演会の開催)

(株)日本政策投資銀行および(一財)日本経済研究所と連携して、札幌、仙台、新潟など主要都市での講演会を引き続き開催します。

## 2. 収益事業(受託調査事業)

受託案件の増加を目指します。(株)日本政策投資銀行をはじめ関係機関と連携しながら、ほくとう地域をはじめとする各地のデータをまとめたハンドブックの作成、個別テーマの企画調査など、ほくとう総研の蓄積した情報・知見、ネットワークを活かせる調査の受託に注力します。

## Ⅲ. 資金運用

財産の安全かつ適正で効率的な運用に努めてまいります。

低迷する長期金利の影響により、ほくとう総研の主な運用先である長期債の利回りは低下しており、基本財産受取利息は近年大きく減少しています。

2020年度は、名古屋市債(額面1億円)ほか額面合計1億7,800万円の運用債券が満期を迎えます。既存の預金20百万円と合わせて、債券市場の動向を注視しつつ、国債、地方債、政府保証債及びA-相当以上の格付の円建債券もしくは定期預金等により効率的な運用を行ってまいります。その際、運用資産のうち償還年限が10年を超える債券での運用が3割弱を占める現状を踏まえ、償還年限10年以内の運用を行います。また、事実上の元本保証など資産価値の維持を図ることが可能と認められる場合に限り、債券以外での運用を資金運用規程に基づき検討し、理事会に諮ります。

以 上